



COMMUNE DE MANAGE

PROGRAMME

STRATÉGIQUE

TRANSVERSAL

COMMUNAL

La commune est composée de 5 entités :

Bellecourt, Bois -d'Haine, Fayt-lez-Manage, La Hestre et Manage

Au 1<sup>er</sup> avril 2019

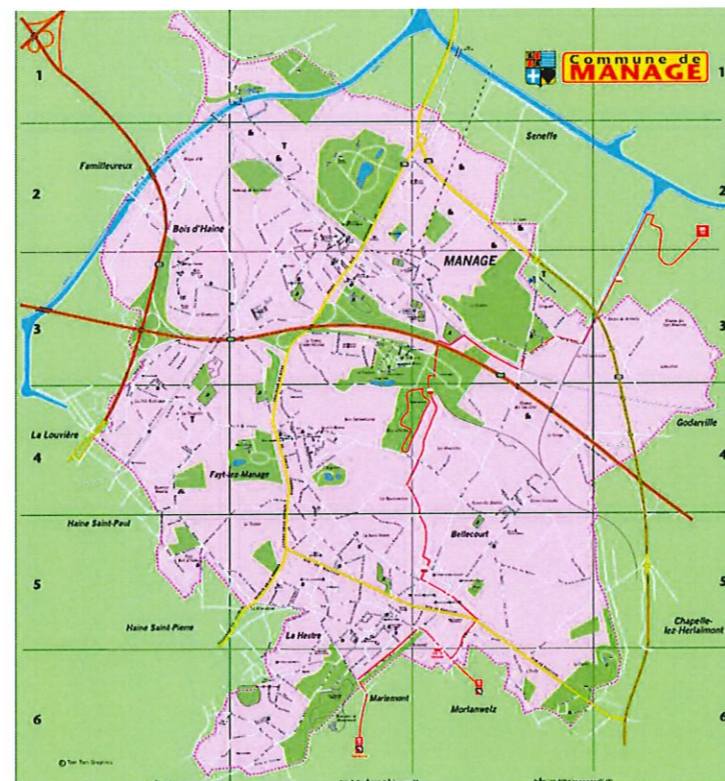
Population : 23 302 habitants :

Nombre de femmes : 11 853

Nombre d'hommes : 11 467

Superficie : 19,60 km<sup>2</sup>

Densité de population : 1 188,42 habitants/km<sup>2</sup>



## Un outil de gouvernance au service de la gestion publique locale :

- ✓ pluriannuel,
- ✓ qui reprend la stratégie développée par le Collège communal pour atteindre les objectifs stratégiques, opérationnels, projets et actions qu'il s'est fixés,
- ✓ soumis à une évaluation au minimum à mi-législature et au terme de celle-ci. Il peut être actualisé en cours de législature,
- ✓ présenté au Conseil communal qui en prend acte et pas soumis à l'approbation de la tutelle.

## Faire un PST :

c'est développer une stratégie composée d'objectifs et de projets/actions dont la réalisation est programmée dans le temps en fonction des ressources humaines et financières disponibles.

Il est réparti en deux volets :

- **Le volet interne « administration générale »** qui vise l'organisation interne
- **Le volet externe : « développement des politiques »** qui vise les différents projets que la commune peut entreprendre dans tous les domaines d'intérêt communal

**Objectifs stratégiques**  
= le « devenir à long terme » :  
vers où aller?

**Objectifs opérationnels**  
= le « faire évoluer » :  
quels sont les leviers pour atteindre les objectifs  
stratégiques

**Projets/Actions**  
= le « comment faire » : quels projets développer?

# PROGRAMME STRATEGIQUE TRANSVERSAL

O.S.	O.O.	ACT.	OBJECTIFS STRATEGIQUES	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	PILOTE ADMINISTRATIF	GESTIONNAIRE POLITIQUE	ACTUALISATION INDICE DE SANTE	BUDGET	COMMENTAIRES
<b>VOLET INTERNE</b>										
<b>1. ADMINISTRATION GENERALE</b>										
1			AMELIORATION DU FONCTIONNEMENT DU BINOME ADMINISTRATION/POLITIQUE							
1	1.1			Volonté du politique et de l'administration de travailler ensemble dans la sérénité et le respect mutuel						
1		1.1.1			Mettre sur pied des séances conjointes Codir/Collège	CODIR	B POZZONI			
1		1.1.2			Apporter le suivi du rapport du d'intervention du CESI - analyse participative des risques psychosociaux des membres du Comité de Direction. L'essentiel de la démarche se trouve dans la bonne articulation entre le politique chargé d'élaborer une déclaration de politique communale complète, cohérente et réaliste et une administration chargée de la concrétiser avec des moyens humains et financiers suffisants	DIRECTEUR GENERAL	B POZZONI	POINT D'ATTENTION		
1	1.2			Volonté d'avancer, de mieux faire, de mieux être						
1		1.2.1			Apporter le suivi du rapport du d'intervention du CESI - analyse participative des risques psychosociaux des membres du Comité de Direction. Avancer, c'est vivre. Une démarche stratégique permet de mieux gérer la chose publique et les deniers publics et aussi, c'est important d'améliorer le bien-être des agents (programmation = diminution des tensions) (responsabilisation = motivation)	DIRECTEUR GENERAL	B POZZONI	POINT D'ATTENTION		
2			DEVELOPPER LE MANAGEMENT DU SERVICE PUBLIC							
2	2.1			Adapter l'organigramme et le cadre de la commune en fonction des objectifs repris dans la déclaration de politique générale ainsi que des réalités budgétaires						
2		2.1.1			Revoir l'organigramme + celui de la ligne hiérarchique	DIRECTEUR GENERAL, GRH, VERELST N, DIRECTEUR FINANCIER, CERISIER C	B. POZZONI	EN COURS		Conseil communal du 23/10/2018, 2 postes A5 + oranigramme mis en place par DG et Collège
2		2.1.2			Etablir, dans un premier temps, les descriptifs de fonction nécessaires à l'organisation et la structuration de l'administration	GRH, VERELST N	B POZZONI	EN COURS		
2	2.2			Développer une politique de gestion des ressources humaines basée sur les compétences et le mérite						
2		2.2.1			Mettre en place la formation du personnel en fonction des objectifs fixés	GRH, VERELST N	B POZZONI	POINT D'ATTENTION		
3			AMELIORER L'EFFICACITE DU SERVICE PUBLIC							
3	3.1			Moderniser l'administration		DIRECTEUR GENERAL	B POZZONI	EN COURS		
3		3.1.1			Installer un logiciel permettant de gérer le suivi du Programme stratégique transversal, le contrôle interne et la gestion des dossiers	DIRECTEUR GENERAL	B POZZONI	EN COURS	5.000 €	

# PROGRAMME STRATEGIQUE TRANSVERSAL

O.S.	O.O.	ACT.	OBJECTIFS STRATEGIQUES	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	PILOTE ADMINISTRATIF	GESTIONNAIRE POLITIQUE	ACTUALISATION INDICE DE SANTE	BUDGET	COMMENTAIRES
<b>VOLET EXTERNE</b>										
<b>2. ENSEIGNEMENT</b>										
4			AMELIORER L'EFFICACITE DU RESEAU SCOLAIRE							
4	4.1			Harmoniser nos implantations scolaires						
4		4.1.1			Ecrire le plan de pilotage auquel sont adhérents 6 écoles communales par l'octroi d'aides spécifiques aux directeurs scolaires communales, notamment les aides administratives	COORDINATRICE ENSEIGNEMENT, DENIS C, GRH, VERELST N	D. GELAY	EN COURS	120.000,00 €	
4	4.2			Construire une école sur le plateau de Bellecourt						
4		4.2.1			Collaborer avec l'intercommunale IGRETEC dans le cadre de sa mission complète d'études	URBANISME, COLPIN G	E LEHEUT, D. GELAY	EN COURS	1.160.000,00 €	Décision du Collège du 1/10/18 et Conseil communal 01/2019, avis favorable tutelle
4		4.2.2			Négocier avec le groupe Huyzentruydt	URBANISME, COLPIN G	E LEHEUT, D. GELAY	EN COURS		Maître Van Damme a été chargé de cette mission, réunion avec les parties
<b>3. ACCUEIL EXTRASCOLAIRE / CENTRES DE VACANCES</b>										
5			OFFRIR UN ACCUEIL EXTRASCOLAIRE DE QUALITE AUX FAMILLES							
5	5.1			Permettre aux enfants de bénéficier d'activités diverses						
5		5.1.1			Elargir l'offre de services aux enfants	EXTRASCOLAIRE, VERELST N	D. GELAY	OK		Création de d'ateliers d'où augmentation du nombre d'enfants accueillis, mise en place d'une navette
5		5.1.2			Créer plus de partenariats	EXTRASCOLAIRE, VERELST N	D. GELAY	OK		pcs, foyer culturel, réseau des bibliothèques, viva sport, alma, centre équestre
<b>4. PERSONNE HANDICAPEE</b>										
6			INCLURE LA PERSONNE HANDICAPEE AU QUOTIDIEN							
6	6.1			Installer le conseil consultatif de la personne handicapée						
6		6.1.1			Lancer l'appel à candidatures	BIEN ETRE, LEMAIRE E	K DHAUWER PINON	OK		
6		6.1.2			Installer les conseillers et leur faire prêter serment	BIEN ETRE, LEMAIRE E	K DHAUWER PINON	OK		Conseil communal du 30/04/2019
<b>5. FAMILLE / PETITE ENFANCE</b>										
7			PERMETTRE DE CONCILIER VIE PROFESSIONNELLE ET VIE FAMILIALE							
7	7.1			Créer un partenariat public/privé						
7		7.1.1			Réaliser une étude de faisabilité du projet	BIEN ETRE, LEMAIRE E	V HOUDY	POINT D'ATTENTION	15.000,00 €	
<b>6. RENOVATION URBAINE ET REVITALISATION URBAINE</b>										
8			MISE EN ŒUVRE DES FICHES PROJETS DU SCHEMA DIRECTEUR DE RENOVATION URBAINE DE LA HESTRE FAYT SUD							
8	8.1			mettre en œuvre les projets en fonctions des subsides obtenus		URBANISME, COLPIN G	B POZZONI	EN COURS		
9			RECREER DES ESPACES DE CONVIVIALITE							
9	9.1			redonner à la Place de La Hestre son pôle commercial attractif						
9		9.1.1			Poursuivre le chantier d'aménagement de la Place de La Hestre et des rues avoisinantes	URBANISME, COLPIN G	B POZZONI	EN COURS	3.900.000,00 €	Marché de travaux attribué à BAM Galère fin 2016
10			DYNAMISME COMMERCIAL, AMELIORATION ET CREATION DE LOGEMENTS							
10	10.1			acquérir et transformer des bâtiments adaptés au commerce						
10		10.1.1			168 rue Ferrer - réhabilitation d'un bâtiment commercial en 2 logements et 2 surfaces commerciales	URBANISME, COLPIN G	B POZZONI	POINT D'ATTENTION	578.000,00 €	Rénovation urbaine + fonds du logement procédure ouverte en cours

# PROGRAMME STRATEGIQUE TRANSVERSAL

O.S.	O.O.	ACT.	OBJECTIFS STRATEGIQUES	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	PILOTE ADMINISTRATIF	GESTIONNAIRE POLITIQUE	ACTUALISATION INDICE DE SANTE	BUDGET	COMMENTAIRES
10	10.2			dynamisme commercial , amélioration et création de logements						
10		10.2.1			152-154-156 rue Ferrer- transformation d'un immeuble en logements	URBANISME, COLPIN G	B POZZONI	POINT D'ATTENTION	982.000,00 €	Subsides à obtenir + auteur de projet désigné
10		10.2.2			102 Rue de La Loi - Réhabilitation du Ressort routier en logements(6) et +/-60 parking	URBANISME, COLPIN G	B POZZONI	POINT D'ATTENTION	200.000,00 €	CC 23/10/2018 - CSC corrigé suite remarques pouvoir subsidiant (DG04 sur avis DG03), uniquement pour la démolition
11			SOIGNER ET DYNAMISER LA QUALITE DES ESPACES PUBLICS, CRÉER DES LOGEMENTS DE QUALITE ET AMELIORER LA QUALITE DE VIE DES RIVERAINS							
11	11.1			Mettre en œuvre nos projets en cours						
11		11.1.1			Site des Jésuites: réaffectation de l'ancien site en logements et en parc public	URBANISME, COLPIN G	B POZZONI	POINT D'ATTENTION	1.250.000,00 €	Revitalisation urbaine + rénovation urbaine + infrasports. Procès en cours
12			SUIVI DE LA DEMANDE DE RECONNAISSANCE DU PERIMETRE DE RENOVATION URBAINE A MANAGE							
12	12.1			Etudier le périmètre de rénovation urbaine de manage						
12		12.1.1			Lancer le recrutement d'un conseiller en rénovation urbaine	URBANISME, COLPIN G	B POZZONI	OK		
12		12.1.2			une fois le périmètre approuvé, designer des auteurs de projets en vue de mettre en œuvre les différentes fiches projets	URBANISME, COLPIN G	D. GELAY	OK	100.000,00 €	
12		12.1.3			Aménagement d'un parking paysager de dissuasion à proximité du scailmont	URBANISME, COLPIN G	D. GELAY	POINT D'ATTENTION		

## 7. LOGEMENT

13			DEVELOPPER UNE POLITIQUE DE LOGEMENT EN PHASE AVEC LES REALITES DU TERRITOIRE MANAGEOIS							
13	13.1			Promouvoir un logement de qualité						
13		13,1,1			Continuer à lutter contre l'inoccupation et l'insalubrité des logements	LOGEMENT, COLPIN G	E LEHEUT			
13		13,1,2			Améliorer la procédure de contrôle des logements inoccupés	LOGEMENT, COLPIN G	E LEHEUT			
13		13,1,3			Eviter l'étalement urbain sur les zones non artificialisées et privilégier les constructions en zones déjà urbanisées et combler les dents creuses, la rénovation des logements et la réhabilitation des sites déjà artificialisés	LOGEMENT, COLPIN G	E LEHEUT			
13	13,2			Garantir le droit à un logement décent						
13		13,2,1			Lutter contre les domiciliations fictives et donc contre la fraude sociale	LOGEMENT, COLPIN G	E LEHEUT			
13		13,2,2			Continuer à inviter les propriétaires privés à se plier au code de Logement Wallon	LOGEMENT, COLPIN G	E LEHEUT			
13	13,3			Favoriser l'accessibilité au logement						
13		13,3,1			Continuer le partenariat avec l'AIS dans la mise en location des logements	LOGEMENT, COLPIN G	E LEHEUT			
13		13,3,2			Créer une vraie mixité dans les noyaux urbains	LOGEMENT, COLPIN G	E LEHEUT			
13		13,3,3			Diversifier les types de logements afin de répondre aux évolutions de la Société (PMR, familles recomposées ...)	URBANISME, COLPIN G	E LEHEUT			
13		13,3,4			Favoriser les synergies entre le public et le privé	LOGEMENT, COLPIN G	E LEHEUT			



# PROGRAMME STRATEGIQUE TRANSVERSAL

O.S.	O.O.	ACT.	OBJECTIFS STRATEGIQUES	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	PILOTE ADMINISTRATIF	GESTIONNAIRE POLITIQUE	ACTUALISATION INDICE DE SANTE	BUDGET	COMMENTAIRES
13	13,4			Augmenter le nombre de logements efficaces énergétiquement						
13		13,4,1			Informar la population lors de construction neuve ou d'une réhabilitation de l'importance d'être attentif en matière d'isolation et d'emploi de matériaux durables.	LOGEMENT, COLPIN G	E LEHEUT			
13		13,4,2			Continuer à octroyer les primes pour la réalisation d'un audit énergétique	LOGEMENT, COLPIN G	E LEHEUT			

## 8. COHESION SOCIALE / JEUNESSE / QUARTIER

14			DEVELOPPER UNE HARMONISATION ET UNE SYNERGIE DE COLLABORATION ET D'ECHANGES ENTRE LES DIFFERENTS PARTENAIRES AU BENEFICE DES CITOYENS							
14	14.1			Favoriser l'épanouissement social et culturel des familles manageoises						
14		14.1.1			Mettre en place des actions d'accompagnement et de soutien psychosocial mais aussi d'accès à la culturel, au sport et aux loisirs	BIEN ETRE, LEMAIRE E	V. HOUDY	EN COURS	324.000,00 €	Subside SPW : 225.000 € + subside ILI : 17.500 € + subside article 20 : 13.250 €

## 10. LE TROISIEME AGE - AINES ACTIFS

15			POURSUIVRE LE DEVELOPPEMENT DE NOS ATELIERS DEDIES AU TROISIEME AGE							
15	15.1			Maintenir les ateliers informatique, gymnastique, santé						
15		15.1.1			Organiser des activités permettant de briser la solitude	BIEN ETRE, LEMAIRE E	K DHAUWER PINON	EN COURS		
15		15.1.2			Proposer également de nouveaux ateliers en fonction des demandes	BIEN ETRE, LEMAIRE E	K DHAUWER PINON	OK	3.500,00 €	

## 11. LA CULTURE

16			PERMETTRE L'ACCES A LA CULTURE POUR TOUS							
16	16.1			Réaménager le Centre culturel et sportif Le Scailmont						
16		16.1.1			Accueillir le citoyen dans un complexe modernisé	BIEN ETRE, LEMAIRE E	V. HOUDY	EN COURS	800.000,00 €	La première phase des travaux a débuté en avril 2018
16		16.1.2			Favoriser l'accès aux publics défavorisés	BIEN ETRE, LEMAIRE E	V. HOUDY	OK		

## 12. SPORTS

17			FAIRE DU SPORT UNE PRIORITE POUR TOUS							
17	17.1									
17		17.1.1			Extension de la buvette et des vestiaires	TRAVAUX, BRICHANT JF	B. POZZONI	EN COURS	1.100.000,00 €	
17	17.2									
17		17.2.1			Réorganiser notre politique sportive	BIEN ETRE, LEMAIRE E	R. R'YADI	POINT D'ATTENTION		
17		17.2.2			Permettre le développement du sport féminin	BIEN ETRE, LEMAIRE E	R. R'YADI	POINT D'ATTENTION		
17		17.2.3			Trouver des conditions d'accessibilité du sport pour tous	BIEN ETRE, LEMAIRE E	R. R'YADI	POINT D'ATTENTION		

# PROGRAMME STRATEGIQUE TRANSVERSAL

O.S.	O.O.	ACT.	OBJECTIFS STRATEGIQUES	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	PILOTE ADMINISTRATIF	GESTIONNAIRE POLITIQUE	ACTUALISATION INDICE DE SANTE	BUDGET	COMMENTAIRES
<b>13. TRAVAUX / INFRASTRUCTURES</b>										
18			ENTRETIENIR LE RESEAU ROUTIER ET LES TROTTOIRS AFIN D'AMELIORER LA QUALITE ET LA SECURITE DES ESPACES							
18	18.1			Entretien des trottoirs						
18		18.1.1			Réfections de petits tronçons par nos ouvriers sur l'ensemble de l'entité	CARLIEZ Sabrina	B POZZONI			
18		18.1.2			Les trottoirs seront entretenus de manière ponctuelle :	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	ok		
18		18.1.3			Rues du Gros frêne et Arthur Trigaux		B POZZONI	ok	99.126 €	
18	18.2			Entretien des voiries						
18		18.2.1			Réfections de petits tronçons par nos ouvriers sur l'ensemble de l'entité	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	ok		
18		18.2.2			Les voiries seront entretenues de manière ponctuelle :					
18		18.2.3			Rues de la Goëtte, Avaleresse, de la Carrière, de la Prairie, Saint - Adolphe	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	en cours	66,078,90 € htva	Notifié
18	18.3			Aménager les voiries						
18		18.3.1			Réaliser les aménagements pour les rues suivantes :	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI			
18		18.3.2			Rue de Bois d'Haine	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	en cours	1.516.876,61 € htva	
18		18.3.3			Trottoirs N27 Phase 1 : Chaussée de Mons	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	PIC 2019-21	600.000,00	
18		18.3.4			Rue Nazareth	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	PIC 2019-21	1.000.000,00	
18		18.3.5			Rue du Scailteur	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	PIC 2019-21	800.000,00	
18		18.3.6			Rue Parmentier et Delfosse	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	PIC 2019-21	1.700.000,00	
18	18.4			Acquisition d'un logiciel afin d'établir un cadastre des rues		TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	point d'attention		travaux en cours
19			REALISER UN CADASTRE ENERGETIQUE DES BATIMENTS COMMUNAUX							
19	19.1			Entretien des bâtiments communaux						
19		19.1.1			Entreprendre des travaux d'isolation et de rafraîchissement	DIV TRAV, TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	ok		
19		19.1.2			Travaux de restauration	DIV TRAV, TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	ok		
19		19.1.3			Remplacement des chéneaux et habillage des descentes d'eaux de pluie et des bardages Ecole Coquereau	DIV TRAV, TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	en cours	24.984,20	
19		19.1.4			Remplacement des chéneaux et habillage des descentes d'eaux de pluie et des bardages Ecole Bascoup	DIV TRAV, TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	en cours	41.024,33	
19		19.1.5			Remplacement du revêtement sol et aménagement de la sortie de secours salle Valère Motte	DIV TRAV, TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	en cours	21.690,00	
19		19.1.6			Fourniture et pose d'un portail électrique : Cimetières de Bois d'Haine et Manage	DIV TRAV, TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	ok	88.827,31	
19		19.1.7			Renouvellement de l'éclairage Complexe sportif La Drève et Scailteur tennis	DIV TRAV, TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	point d'attention	50.000,00	
19		19.1.8			Aménagement bureaux administratifs DT	DIV TRAV, TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	PIC 2019-21		
19		19.1.9			Ecoles de la Corderie, Delval, salle de gym Valéry Happe	DIV TRAV, TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	UREBA exceptionnel	500.000,00	
20			RECYCLAGE DU PERSONNEL EN FONCTION DES AVANCEES TECHNOLOGIQUES OU SPECIFICITES							
20	20.1			Formation du personnel et mise à disposition du personnel d'outil de qualité						
20		20.1.1			Faire suivre des formations spécifiques au personnel	DIV TRAV, TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	ok		
20		20.1.2			Acquérir du matériel professionnel afin de permettre au personnel de réaliser leurs tâches	DIV TRAV, TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	ok		

# PROGRAMME STRATEGIQUE TRANSVERSAL

O.S.	O.O.	ACT.	OBJECTIFS STRATEGIQUES	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	PILOTE ADMINISTRATIF	GESTIONNAIRE POLITIQUE	ACTUALISATION INDICE DE SANTE	BUDGET	COMMENTAIRES
20		20.1.3		Entretien des infrastructures sportives de manière à offrir un outil de qualité				ok		
20		20.1.4			Vitrification du sol du complexe sportif La Drève	DIV TRAV, TRAVAUX, ROUCHE O.	R. R'YADI	point d'attention	50,000,00	
20		20.1.5			Entretien des terrains de football de l'entité	TRAVAUX, CARLIER S.	R. R'YADI	ok	17,000,00	
21			AMELIORER LE CADRE DE VIE ET LA QUALITE DE VIE DE LA POPULATION							
21	21.1			Installer des équipements sur le territoire de Manage						
21		21.1.1			Gestion des poubelles permettant le tri des déchets	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	ok		
21		21.1.2			Entretien des aires de jeux et des agoraspaces	TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	ok	3,500 €	
21		21.1.3			Aménagement d'aires de jeux (Ecole de la Goëtte, Bois Robert...)	TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	ok	30,010 €	
21		21.1.4			Valorisation des projets réalisés - Parcours Vita	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	en cours	30,000 €	
21		21.1.5			Aménager des sites de bulles à verres enterrées	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	point d'attention	20,000 €	
21	21.2			Maintenir un service de qualité envers les citoyens						
21		21.2.1			Perreniser le service gratuit "Elis"	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	ok		
21		21.2.2			Améliorer l'accueil du citoyen dans les infrastructures de la Division Travaux	TRAVAUX, ROUCHE O. - RIDEZ J.	B POZZONI	en cours		Aménagement bureaux administratif
21		21.2.3			Suivi des interventions en matière d'éclairage public (remplacement des candélabres vétustes, dégrader lors de sinistre,...)	TRAVAUX, CARLIER S. - RIDEZ J.	B POZZONI	ok		Plan lumière - commune pilote
21		21.2.4			Maintenir un service de qualité en matière d'autorisation de raccordement à l'égout, baisses de bordures, ...	TRAVAUX, CARLIER S. - RIDEZ J.	B POZZONI	ok		
21		21.2.5			Rendre accessible les bâtiments communaux aux personnes à mobilité réduite et âgées	TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI	en cours		Aménagement bureaux administratif
21	21.3			Fleurissement urbain						
21		21.3.1			Développer et adapter le fleurissement urbain	TRAVAUX, CARLIER S.	B POZZONI	ok		
22			INTEGRER LA GESTION DURABLE							
22	21.4			Intégrer des véhicules verts au sein de la flotte de véhicules				en cours		En attente de la décision quant à l'octroi d'un subside
22		21.4.1			Acquisition de véhicules électriques	TRAVAUX, ROUCHE O.	B POZZONI			

23			RESPONSABILISER LES ACTEURS DE TERRAIN							
23	23.1			Gérer les dossiers de manière rigoureuse						
23		23.1.1			Analyser les coûts avant et après travaux	TRAVAUX, ROUCHE O., CARLIER S.	B POZZONI	ok		

## 14. BIEN ETRE ANIMAL

24			VEILLER AU BIEN ETRE ANIMAL							
24	24.1			Appliquer le décret du Code wallon du Bien Etre des animaux						
24		24.1.1			Modifier notre règlement général de police conformément à l'entrée en vigueur du décret le 1/1/2019	CIVILITES, RICCIARDONE G	B POZZONI	EN COURS		

# PROGRAMME STRATEGIQUE TRANSVERSAL

O.S.	O.O.	ACT.	OBJECTIFS STRATEGIQUES	OBJECTIFS OPERATIONNELS	ACTIONS	PILOTE ADMINISTRATIF	GESTIONNAIRE POLITIQUE	ACTUALISATION INDICE DE SANTE	BUDGET	COMMENTAIRES
<b>15. ENVIRONNEMENT</b>										
25			Protéger et valoriser les richesses naturelles							
25	25.1			Réaliser les objectifs du PCDN et du Plan Maya						
25		25.1.1			informer, sensibiliser la population à l'environnement et la nature via divers outils	ENVIRONNEMENT, RICCIARDONE G	E LEHEUT	EN COURS	16.000,00 €	Subside de 5.000 €
25		25.1.2			Embellir le cadre de vie	ENVIRONNEMENT, RICCIARDONE G	E LEHEUT	EN COURS	7.000,00 €	
25		25.1.3			Mettre sur pied des ateliers pédagogiques en ce compris la communication (infographie, brochures, calendriers,.....)	ENVIRONNEMENT, RICCIARDONE G	E LEHEUT	EN COURS	15.000,00 €	
<b>16. FINANCES</b>										
26			STABILISER LA DETTE							
26	26.1			Etablir un plan budget jusqu'en 2024						
26		26.1.1			Planifier les dépenses afin de maintenir un budget en équilibre	DIRECTEUR FINANCIER, CERISIER C	B POZZONI	OK		
26		26.1.2			Supprimer la taxe égoût pour favoriser le coût de la vie du citoyen	DIRECTEUR FINANCIER, CERISIER C	B POZZONI	EN COURS		